



Informe Técnico Final

1 Portada

Número de proyecto	RG-OAK-CEM-2017
Nombre del proyecto	Asegurando la Sostenibilidad de las Áreas de No Pesca en el Caribe de Honduras.
Beneficiario	Centro de Estudios Marinos (CEM)
Autor del informe	Jimmy Andino
Dirección	Residencial Loma Verde, Bloque 16, Lote 14. Tegucigalpa, MDC, Honduras.
Período cubierto en el informe (3ra adenda)	01 de Noviembre 2019- 15 marzo 2020
Fecha de presentación	26 de Marzo de 2020

2 Resumen Ejecutivo

El presente proyecto fue formulado con el objetivo de fortalecer la capacidad técnica de los actores vinculados al manejo y gestión de los recursos marinos, principalmente de las áreas de no pesca (NTZ) o zonas de recuperación pesquera (ZRP) de la costa norte de Honduras, a través del fortalecimiento de los procesos de gobernanza con base en la gestión comunitaria, la asistencia técnica, el monitoreo, control de la pesca y el diseño e implementación de un mecanismo de autofinanciación implementado como es el caso para las ZRPS de la isla de Guanaja con el fondo ambiental Guanajeño, el cual fue creado con fondos provenientes del pago de un impuesto por turismo para cubrir gastos de control y vigilancia de las ZRPS, apoyar actividades de reforestación de manglares y apoyo a los pescadores artesanales. Este mecanismo puede ser una opción replicable en otras regiones del país adaptándolo a las condiciones de gobernanza institucional existentes y del marco legal habilitante en los municipios

Este informe corresponde a las actividades de proyecto ejecutadas del periodo adendado del 01 de noviembre 2019 al 15 de marzo 2020. Durante la ejecución del proyecto se obtuvieron avances significativos en cuanto a la nueva declaración de Cayo Blanco como Zona de

Recuperación Pesquera en el municipio de Santa Fe, Colon. Esta ZRP fue declarada y aprobada por la Municipalidad de Santa Fe en noviembre 2019 a través de una resolución de corporación después de haber sido socializada en un cabildo ambiental. Esta ZRP cuenta con su comité de gestión para la gobernanza de la misma y el asesoramiento técnico del comité marino de la región. Asimismo, se realizó un perfilado comunitario para el levantamiento de datos socioeconómicos y de gobernanza a través de 797 encuestas de hogares de pescadores de comunidades de Omoa, Puerto Cortes y Guanaja. Esta base de datos identificó los diferentes indicadores socioeconómicos, ambientales, de bienestar y de gobernanza marina que se estarán monitoreando por el CEM para evaluar la gestión marina y el rol participativo de las comunidades pesqueras. Este perfilado es necesario hacerlo en otras regiones pesqueras para tener una base de datos consistentes y que se pueda comparar a lo largo del tiempo. El proceso de perfilado comunitario implica la participación de actores locales que colaboren con el levantamiento de información comunitaria por varias semanas. Se estima según sea posible, realizar futuros perfilados en comunidades costeras de El Porvenir con el apoyo de la Mancomunidad de Municipios del Centro de Atlántida (MAMUCA) y Santa Fe en Colon con el apoyo de MAMUGAH posiblemente para el cuarto trimestre del 2020 o inicios del 2021.

Los cuerpos de gestión marina como Comités interinstitucionales técnicos (Trujillo+ Santa Fe, Omoa- Puerto Cortes, Bahía de Tela y Parque Nacional Marino Islas de la Bahía) siguen en funcionamiento a través de sus planes de trabajo y reuniones operativas programadas, en las que tratan asuntos de gestión y gobernanza marina. Las comisiones de ZRP están vinculadas a estos comités y también están operando. Lo importante es mantenerlos vinculados y trabajando conjuntamente para maximizar recursos financieros y capital humano. Las unidades técnicas (UTIS) de las tres mancomunidades de la costa norte de Honduras: Mancomunidad de municipios del Golfo de Honduras (sede en Puerto Cortes), Mancomunidad de municipios del centro de Atlántida (Sede en El Porvenir) y Mancomunidad de Municipios Garífunas de Honduras (sede en Trujillo) se han conformado en una alianza técnica la cual ha sido un gran logro en esta gestión marina actual del proyecto. Las UTIS son el brazo técnico de las municipalidades, por lo que la inclusión del “Eje estratégico para la gestión sostenible de los recursos pesqueros” en el plan de trabajo de las UTIS y su inclusión en los planes de desarrollo municipal (PDM), es crucial y estratégico. Con la inclusión del eje pesquero en el PDM, se garantiza recursos financieros municipales y humanos para la ejecución de las actividades marino costeras tales: registro de pescadores, reporte de capturas, inclusión financiera para los pescadores, declaratorias de Zonas de Recuperación pesquera en sus municipios, derechos de acceso a zonas de pesca artesanal, fortalecimiento de pescadores entre otras.

En cuanto a comunicaciones y actividades de recaudación de fondos, en este periodo el CEM incursionó con la realización de dos eventos de mediana escala en Tegucigalpa: bazar Expomarina y la catación de vinos y expoventa fotográfica “Vista al Mar”. Ambos eventos fueron una experiencia enriquecedora para diseñar estrategias creativas para atraer audiencia con el propósito de recaudar fondos para el CEM y crear espacios informativos para distribuir y dar a conocer el trabajo de CEM en la conservación y gestión marina. En las dos actividades internas de recaudación de fondos realizadas en Noviembre y Diciembre del 2019, se recaudaron en total \$890.00 los cuales un 50% de fondos fueron destinados para cubrir algunos costos operativos de comunicación (pago de mantenimiento de website y diseños) de CEM y el 50% restante para el fondo de reinversión para seguir realizando más actividades de recaudación de fondos para el 2021. Para el 2020, el CEM seguirá incursionando en otros eventos de recaudación con carácter informativo según el plan de comunicación establecido.

CEM cuenta con un primer plan de trabajo de comunicaciones para el 2020 el cual incluye varias actividades de recaudación de fondos combinado con enfoque informativo de los abordajes temáticos y trabajo del CEM. Los fondos generados por los eventos serán invertidos para capitalizar el programa de comunicaciones y realizar otras actividades durante el año en varias ciudades del país donde el CEM esté ejecutando.

Finalmente, el CEM sigue posicionándose en las organizaciones de co -manejo con la renovación de firma del convenio de comanejo del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía 2020-2025. Dicha firma está programada para el II semestre del 2020. CEM como co-manejador participó en la evaluación de efectividad de manejo realizada por el Instituto de Conservación Forestal (ICF) en cuya evaluación se logró una calificación conjunta del PNMIB de 67% superando la calificación del periodo 2016-2017 que fue de 61%. Siempre es necesario mantener una coordinación inter – institucional entre los 16 co-manejadores del PNMIB para maximizar recursos financieros y humanos para lograr las metas conjuntas.

Contenido

1	Portada	1
2	Resumen Ejecutivo	1
3	Objetivos:	3
3.1	Objetivo General	3
3.2	Objetivos Específicos.....	4
4	Logros del Proyecto durante este periodo:.....	4
5	Obstáculos.....	14
6	Descripción de Actividades del Próximo Período:	15
7	Tabla de Desarrollo Proyecto:.....	16
8	Lecciones Aprendidas.....	33
9	Efectos del Proyecto.....	34
10	Comunicación de Resultados.....	34
11	Continuidad del Proyecto.....	35
12	Debida Diligencia.....	35
13	Anexos:.....	35

3 Objetivos:

3.1 Objetivo General

Asegurar la sostenibilidad técnica y financiera de las Áreas de No Pesca en el Caribe Hondureño.

3.2 Objetivos Específicos

- 1) Evaluar la viabilidad económica y social a mediano y largo plazo de al menos seis (6) NTZ a través de la herramienta económica análisis costo/beneficio, cubriendo un rango completo de los costos de la gestión de las NTZ, incluyendo costos directos y de oportunidad, así como también los beneficios del desarrollo local.
- 2) Definir y poner en marcha una(s) estrategia(s) de sostenibilidad financiera para por lo menos seis (06) NTZ de la red de NTZ, basados en sus características sociales, político-administrativas y ambientales.
- 3) Definir y establecer la estructura de gobernabilidad local y nacional para el funcionamiento sustentable de la red de NTZ.
- 4) Construir e implementar una “Estrategia de Comunicación, Relaciones Públicas y Marketing” con un enfoque en el programa de NTZ y el CEM como implementador técnico, con el propósito de captar de forma sostenida la base social y el interés de actores claves sobre las NTZ (locales, nacionales y extranjeras como: Administradores, co-manejadores, donantes, la academia, comunidad científica, organismos regionales, etc.) y usuarios de los recursos marinos (organizaciones de pescadores, comerciantes de productos de la pesca, procesadores de productos del mar, etc.) a través de una comunicación efectiva y dinámica.
- 5) Crear y fortalecer capacidades en el CEM y en otros actores claves (co-manejadores, instituciones administradoras, pescadores), para utilizar de forma efectiva herramientas/metodologías científicas, herramientas y mecanismos financieros, y potenciar alianzas estratégicas con la academia, centros de investigación, investigadores particulares, entre otros, a nivel nacional e internacional con el fin de generar sinergias en pro del desarrollo de acciones que ayuden a la gestión efectiva de las NTZ.

4 Logros del Proyecto durante este periodo:

El proyecto “Asegurando la Sostenibilidad de las Áreas de No Pesca en el Caribe de Honduras” durante este periodo adendado reportado del 01 de noviembre 2019 al 15 de marzo 2020 reporta los siguientes logros:

Objetivo 1:

Actividad 1.1.2 Desarrollar un Plan de trabajo para el proceso de levantamiento de información base de las NTZ con el CEM.

- CEM con el apoyo de 7 encuestadores locales contratados y con la asistencia técnica de RARE realizó un levantamiento de perfilado comunitario (profiling) en seis comunidades pesqueras de Omoa, tres comunidades de Puerto Cortes y en nueve comunidades pesquera de Guanaja (25 de Octubre 2019 -02 de Diciembre 2019) a través de una muestra aleatoria de 797 encuestas a hogares de pescadores (241 en Guanaja, 275 en Omoa y 281 en Puerto Cortes) con el propósito de lograr una línea base socioeconómica que ayude a evaluar e identificar soluciones a los problemas asociados con la sobreexplotación de las pesquerías costeras. Estos datos son necesarios para identificar indicadores claves que se deben monitorear a lo largo del tiempo en las comunidades pesqueras para evaluar su mejora en su bienestar familiar y económico.

- Un documento con el set de datos y resultados comunitarios sobre gestión pesquera de las comunidades de Guanaja, Omoa y Puerto Cortes provenientes de las 797 encuestas de hogares Household Surveys (HSS) conteniendo información relevante de varios temas : información básica de medios de vida, pesca y actividades relacionadas, bienes del hogar, resiliencia financiera, capital social, gestión de la pesca, aplicación y cumplimiento de regulaciones, seguridad alimentaria, actitudes/percepciones, gastos e ingresos. Con estos aspectos evaluados, se logra obtener un diagnóstico socioeconómico y ambiental validado de la comunidad pesquera que ayuda a la organización a enfocar sus acciones y recursos en algunos de las temáticas diagnosticadas.
- Un informe final con los resultados obtenidos del levantamiento de datos de las encuestas de Hogares de las comunidades pesqueras de Omoa, Puerto Cortes y Guanaja. (anexo 1.1.2)

Resultado 1

Entre algunos de los principales resultados de la encuesta de hogares en las comunidades pesqueras se mencionan:

- Proporción de participantes que confían en que continuarán beneficiándose de la gestión comunitaria de la pesquería durante los próximos cinco años: Guanaja (51%), Omoa (100 %) y Puerto Cortes (50%)
- Proporción de miembros de la comunidad conscientes de las restricciones de pesca en áreas de acceso administrado (MA) o reservas (R): Guanaja (79%), Omoa (66 %) y Puerto Cortes (80%)
- Proporción de miembros de la comunidad que sienten que las regulaciones pesqueras actuales son efectivas en el manejo de la pesquería y en asegurar que las capturas se mantengan estables (56%)
- Proporción de pescadores que creen que registrar e informar la captura ayudará a mantener o mejorar la captura de peces: Guanaja (38%), Omoa (28 %) y Puerto Cortes (30%)
- Proporción de pescadores que creen que la participación en la gestión ayudará a mantener o mejorar la captura de peces: Guanaja (83%), Omoa (99 %) y Puerto Cortes (91%)
- Las percepciones de la mejora del bienestar en las comunidades dependen de muchos factores que interactúan. El bienestar de la familia puede ser un reflejo de la disminución las capturas, del cumplimiento de las regulaciones pesqueras, de las acciones de la gestión basada en la comunidad y / de los organismos gubernamentales de gestión de la pesca.
- Los resultados de las encuestas de hogares ayudan a identificar los aspectos que se deben fortalecer en a la gestión pesquera comunitaria y el rol de los pescadores en la gobernanza marina tomando un papel participativo.

A nivel del Indicador de Impacto: Ejecutado a satisfacción. Se cuenta con seis Zonas de Recuperación Pesquera oficialmente declaradas en la Costa norte de Honduras: Old Banks y White Waters (Utila), Michael Rock y Long Reef (Guanaja) y Cayo Blanco (Santa Fe) y French Cay (Municipio de Roatán). Adicionalmente, existen cuatro propuestas técnicas avanzadas para su declaratoria como ZRPs : Cayo Calderón (Trujillo), Bajo Costa Azul (Puerto Cortes) y La Venada (Omoa) y se iniciará en el II semestre del 2020 la propuesta técnica para la zona costera del municipio de Iriona, Colon.

Objetivo 2: Definir y poner en marcha una(s) estrategia(s) de sostenibilidad financiera para por lo menos (6) NTZ basados en sus características sociales, político-administrativas y ambientales

Tal como fue reportado anteriormente, este objetivo durante del proyecto fue modificado por CEM bajo la autorización del donante y sus fondos fueron reubicados en otras líneas operativas de otros objetivos /actividades para su ejecución.

Inicialmente este objetivo era definir y poner en marcha una estrategia de sostenibilidad financiera para las Zonas de Recuperación Pesquera (ZRPs) que se declararan o fortalecieran durante la duración de este proyecto. Con la modificación, los fondos se reubicaron para las siguientes actividades:

- 1) Fortalecimiento organizacional de los comités de gestión de la ZRPs de Utila (comisión Snapper) a través de la elaboración de un plan de trabajo 2019-2020 y asignándoles fondos para el combustible para las actividades de control y vigilancia de las ZRPS y la generación de material audiovisual (banners) informativos sobre las regulaciones de las ZRPS de Utila y equipándolos con camisetas y gorras para una mejor visibilidad institucional de la comisión durante sus actividades de patrullaje y monitoreo. Esto ayuda a garantizar fondos para la operatividad de este cuerpo de gestión de las ZRPs.
- 2) Fortalecimiento organizacional del comité de gestión de las ZRPs de Guanaja (Comisión Guanajeña de las ZRPS) a través de reuniones técnicas para la elaboración del plan de trabajo de la comisión 2019-2020 para implementar actividades de gestión, gobernanza en las ZRPS, control y vigilancia y el fortalecimiento administrativo del Fondo ambiental de las ZRPs establecido en la comisión para beneficios de la ZRPS y de los pescadores. Esto ayuda a garantizar fondos para la operatividad de este cuerpo de gestión de las ZRPs.
- 3) En cuanto a la gestión para viabilizar la sostenibilidad financiera de las ZRPS, CEM realizó varias gestiones en algunos municipios (Utila, Guanaja, Santa Fe y Trujillo) que han declarado ZRPS y se logró insertar el Eje de gestión sostenible en pesquerías dentro de sus planes de Desarrollo Municipal (PDM)¹ con el apoyo de las UTIS de las mancomunidades y de esta manera asignar fondos propios municipales para las operaciones de monitoreo, vigilancia y gobernanza de las ZRPS. Cada municipalidad según su presupuesto interno y su escala, asignan un monto variado a estas actividades, los rangos asignados son de alrededor de \$5,000- \$25,000 al año y se monitorea su ejecución según mecanismos internos establecidos ya por las municipalidades. Existen actualmente cinco municipios más que están en proceso de aprobación del eje pesquero en sus PDMs: Omoa y puerto Cortes (Cortes), La Masica y Esparta en Atlántida e Iriona (Colón).

A nivel del Indicador de Impacto: Ejecutado de conformidad. La inserción y aprobación del eje pesquero dentro de los PDM es un mecanismo viable y replicable que garantiza el posicionamiento de las ZRP y el sector pesquero dentro de los planes de desarrollo municipal y la asignación de fondos para la actividades según el plan operativo anual elaborado. Por lo que se cuentan con una adecuada y efectiva gestión debido a que este mecanismo financiero es una opción que genera recursos económicos para las operaciones y actividades de las ZRPs,

¹ El PDM tiene un período de implementación de cinco años.

Objetivo 3

Actividad 3.1.1 Definir la estructura de gobernanza, el diseño del marco regulatorio de las NTZ y el plan de trabajo anual de la estructura de gobernanza

- Reunión del comité interinstitucional marino de Omoa y Puerto Cortes realizado el 04 de diciembre del 2019 (anexo 3.1.1a). En esta reunión se informó sobre los avances sobre la socialización de las dos propuestas de Zonas de Recuperación Pesqueras de Omoa y Puerto Cortes y la revisión del primer borrador del acuerdo ministerial para la declaración de las dos zonas de recuperación pesqueras de Omoa y Puerto Cortes. (anexo 3.1.1b).
- Reunión del comité interinstitucional marino de Omoa y Puerto Cortes realizado el 14 de febrero del 2020 (anexo 3.1.1c). En esta reunión se aprobó el plan de trabajo del primer semestre enero – junio 2020 del Comité Interinstitucional Marino Costero de Puerto Cortes y Omoa (anexo 3.1.1d) y CEM realizó la presentación de la propuesta de monitoreo pesquero para la Laguna de Alvarado, Puerto Cortes (anexo 3.1.1e).
- Reunión del comité interinstitucional para el Ambiente y las áreas protegidas de Trujillo y Santa Fe del 06 de diciembre del 2019. Durante esta reunión, el CEM presentó ante los miembros del comité los estatus de declaratoria de las dos ZRPS de la región: Cayo Blanco en Santa fe (ya aprobado en octubre 2019) y Cayo Calderón (en Proceso) con sus cuerpos de gestión conformados (anexo 3.1.1f)
- Reunión del comité interinstitucional para el Ambiente y las áreas protegidas de Trujillo y Santa Fe del 24 de enero 2020. Durante esta reunión, el CEM fue ratificado oficialmente como miembro del comité y CEM presentó su plan de trabajo en gobernanza marina para el municipio Trujillo y Santa Fe durante el 2020 (anexo 3.1.1g).
- Reunión del Comité interinstitucional de Ambiente y Áreas protegidas del municipio de Tela del 29 de enero 2020. Durante esta reunión, el CEM presentó ante los miembros sus avances en las actividades en cuanto a los datos de 240 registros de capturas de los cuatro acopiadores en Ourfish (equivalente a 16,976 lbs de peces) registrados en la Bahía de Tela durante el 2019 (Anexo 3.1.1.h). El Comité solicitó a todos los miembros enviar su plan de trabajo institucional del 2020 para la Bahía de Tela. El CEM envió su plan de trabajo del I semestre 2020 respectivo (anexo 3.1.1 i).
- Taller "Planeando para la implementación del eje pesquero & alineación de esfuerzos de la red de mancomunidades de Honduras" de CEM con las tres coordinadoras Técnicas de las tres Mancomunidades de la costa norte: Mancomunidad de Municipios del Golfo de Honduras (HONMAGOL), Mancomunidad de Municipios del Centro de Atlántida (MAMUCA) y Mancomunidad de Municipios Garífunas de Honduras (MAMUGAH) que integran conjuntamente a los 21 municipios costeros de la costa norte de Honduras. Esta reunión fue para elaborar un primer borrador del plan de trabajo conjunto para la inclusión e implementación en los municipios del "Eje estratégico para la gestión sostenible de los recursos pesqueros". Este taller fue realizado del 07 al 08 de noviembre 2019 en el Palma Real, La Ceiba (anexo 3.1.1 j).

- Taller de identificaciones de opciones de adaptación climática en áreas protegidas y comunidades para la Bahía de Tela realizado el 30 de enero 2020. La convocatoria se hizo a través del comité interinstitucional ambiental de Bahía de Tela y el staff de CEM fue planificador y co-facilitador junto con WWF-Honduras de este evento. Este taller tuvo el objetivo de identificar y priorizar las medidas de adaptación climática identificada por las comunidades costeras de la Bahía de Tela: Vulnerabilidad costera (siembra de cultivos para subsistencia y cocoteros), Gestión de Cuencas (reforestación de laderas del suroeste de la cordillera de Tela, obras de conservación en las laderas del sur y mayor difusión de actividades de agroforestería enfocada en cacao), turismo (Creación de ZRPs, crear acceso turístico al área protegida. Iniciar pilotaje de ordenamiento territorial costero en Tela, restauración Río Lancetilla). El principal resultado fue crear un primer portafolio de medidas y proyectos a implementar en el 2020 a nivel de vulnerabilidad costera, gestión de cuencas y turismo. (anexo 3.1.1 k)
- En seguimiento a las acciones de las comisiones de gestión para las ZRPs, se reporta de carácter informativo que durante este período la Comisión Snapper tiene los materiales informativos de las ZRPS y el combustible para unos 10-12 patrullajes por 3 -4 meses para la ZRPs. Asimismo, Rosalía Argueta (UMA Utila) y principal contacto de la comisión Snapper y los pescadores de los Cayitos estuvo ausente por su periodo de maternidad del 02 de enero-02 de marzo 2019 por lo que algunas actividades de su plan de trabajo están en seguimientos, sin embargo, con la crisis de la pandemia del Coronavirus decretada en Honduras el 10 de marzo, las actividades se han suspendido hasta que la situación se normalice en el país. CEM solicitará a la comisión Snapper un reporte conglomerado de ejecución de las actividades de patrullaje en las ZRPS una vez este ejecutado el fondo administrado por la comisión. En cuanto a la Comisión Guanajeña, y siguiendo su plan de trabajo 2019-2020, están desarrollando una serie de cuatro capacitaciones ambientales al año para los pescadores sobre la importancia de la protección marina, un entrenamiento micro- empresarial para elaboración de artesanías, jabones y desinfectantes, lograr mejorar el mecanismo de captación de recursos económicos para el fondo ambiental y la actualización del protocolo de patrullajes para las ZRPs en conjunto con la municipalidad de Guanaja. Con la crisis de la pandemia del Coronavirus decretada en Honduras el 10 de marzo 2020, las actividades se han suspendido hasta que la situación se normalice en el país. CEM seguirá en comunicación con la comisión para recibir la retroalimentación e informes respectivos una vez la dinámica social del municipio y de sus habitantes se logre normalizar y la cuarentena haya sido suspendida.
- El 03 de marzo del 2020, el CEM junto con el apoyo de la coordinadora técnica de la Mancomunidad de Municipios Garífunas de Honduras (MAMUGAH) participaron en la reunión de Junta directiva de MAMUGAH en la cual el CEM hizo la presentación de la propuesta del establecimiento de 12 millas náuticas como zona de manejo controlado para garantizar los derechos de acceso a la pesca artesanal en sus municipios. Los alcaldes reconocieron la necesidad de apoyar la pesca artesanal y les pareció bien la propuesta y manifestaron apoyar la misma a través de una nota firmada por la MAMUGAH haciendo la solicitud a las autoridades gubernamentales de pesca (Anexo 3.1.1 l).
- El 14 de febrero 2014, el Municipio de Puerto Cortes hizo el lanzamiento oficial del “Mapa de Sensibilidad ambiental marino costera del Municipio de Puerto Cortes”. Esta herramienta de gestión marina ayudará al municipio a priorizar los esfuerzos de

protección de hábitats marinos y costeros en una situación de emergencia climática o contingencia por derrame de hidrocarburos en el puerto. Este mapa fue elaborado con el apoyo técnico del CEM quien colaboró con los shapes de hábitats críticos, la generación de mapas y validación de campo de los hábitats críticos para crear el mapa para la Municipalidad de Puerto Cortes (Anexos 3.1.1 m, 3.1.1 n, 3.1.1 ñ, 3.1.1 o).

- El 14 de febrero 2020 se realizó una reunión de CEM con el comité de gobernanza marina del municipio de Limón para la socialización de la propuesta técnica de las 12 millas náutica como zona de manejo controlado para garantizar los derechos de acceso a la pesca artesanal en su municipio. El representante de la UMA de Limón y los representantes de pescadores acordaron dar seguimiento a la iniciativa y programar más socializaciones con las comunidades pesqueras para informar y obtener su endoso para que la iniciativa proceda Anexo 3.1.1 p
- Giras de diagnóstico del CEM junto con el personal del Instituto de Conservación Forestal (ICF) de la nueva área propuesta para Zona de Recuperación Pesquera de Calabash Bight – Port Royal en el municipio de Santos Guardiola realizada el 11 de marzo 2020. El propósito de esta gira fue visitar la zona propuesta y reunirse con el alcalde municipal para reconfirmar el apoyo a esta iniciativa para el 2020 (anexo 3.1.1 q). Asimismo, gira de supervisión de CEM y el personal del Instituto de Conservación Forestal (ICF) sobre la gobernanza de la ZRPs de Guanaja realizada el 12 de marzo 2020. El propósito de la gira fue visitar la ZRP de Long Reef, reunirse con las autoridades municipales y con el presidente de la Comisión Guanajeña para evaluar las acciones de manejo y vigilancia que se están realizando (anexo 3.1.1 r).

Actividad 3.1.3 Apoyar la presentación oficial de la estructura de gobernanza de las NTZ.

- El CEM después realizar un levantamiento de línea base biológico y después de crear una propuesta técnica con el polígono de la ZRP de Cayo Blanco en Colon (3.1.3 c), se procedió a realizar una serie de socializaciones comunitarias con pescadores de Santa Fe y Trujillo y después de formar el comité de gestión de la ZRP, logró en el cabildo abierto de Quintos, Santa Fe del 01 noviembre 2019 presentar y entregar formalmente toda la documentación a la corporación municipal de la propuesta de declaratoria de la ZRP de Cayo Blanco. (anexo 3.1.3 a). Posteriormente la corporación municipal se reunió a finales de noviembre 2019 y aprobaron la declaratoria de la ZRP de Cayo Blanco a través de una ordenanza municipal (anexo 3.1.3 d). Debido a que la municipalidad de Santa Fe tiene un mecanismo interno engorroso para registrar las actas de corporación y emitir una certificación municipal, aún se está a la espera de recibir la resolución certificada municipal respectiva en el I semestre 2020.
- El 30 de enero 2020, el CEM en conjunto con la Coordinadora técnica de la Mancomunidad del Golfo de Honduras (HOMGAGOL) realizaron una gira a la corporación municipal de concejales de Puerto Barrios, Guatemala con el propósito de dar a conocer el “Eje estratégico para la gestión sostenible de los recursos pesqueros” y su integración en el plan de trabajo municipal de Puerto Barrios como miembro de la mancomunidad. Hubo una aceptación al mismo y la municipalidad de Puerto Barrios delegó al Concejal Brayan Ramos como enlace con el CEM para dar seguimiento (anexo 3.1.3 b).

- Comités interinstitucionales de Omoa-Puerto Cortes (anexo 3.1.3 e), de Bahía de Tela (anexo 3.1.3 f), de Trujillo- Santa Fe (anexo 3.1.3 g) cuentan con sus planes de trabajo anuales (POA) aprobados y en implementación para el 2020.
- Las comisiones de Snapper (anexo 3.1.3 h) y Comisión Guanajeña (anexo 3.1.3 i) tienen un plan de trabajo 2020 que lo están implementando con el apoyo de sus miembros y bajo una planificación y cronograma establecido, lo que ayuda y fortalece la gobernanza de las ZRP de Utila y Guanaja.
- Los alcaldes de la Mancomunidad de Municipios Garífunas de Honduras (MAMUGAH) están informados y manifiestan su acuerdo a la propuesta técnica de declarar 12 millas náuticas como zona de manejo controlado para garantizar los derechos de acceso a la pesca artesanal en sus municipios. La Junta directiva de MAMUGAH estará enviando una nota a SAG DIGEPESCA central para dicha solicitud en el transcurso del I semestre 2020 según se normalicen las actividades por la emergencia a nivel nacional por el COVID19. CEM y la unidad técnica de la MAMUGAH darán seguimiento a esta iniciativa.
- Asimismo, se reporta que el municipio de Puerto Cortes cuenta una base de datos de información geográfica marina y un “Mapa de Sensibilidad ambiental marino costera” que es una herramienta de gestión municipal para priorizar los esfuerzos de protección de hábitats marinos y costeros en una situación de emergencia climática o contingencia por derrame de hidrocarburos. Este mapa puede ir adaptándose a medida que se revisen y actualicen los parámetros de medición.
- Existe una nueva iniciativa para crear una nueva Zona de Recuperación Pesquera en Calabash Bight – Port Royal municipio de Santos Guardiola en Roatán. Existe un interés municipal para dicha declaratoria y un apoyo comunitario para iniciar las actividades de levantamiento biológico para el II semestre 2020.

Resultado 3

- El Comité interinstitucional de Omoa y Puerto Cortes cuenta con su plan de trabajo del I semestre 2020 aprobado.
- Las dos propuestas de ZRP de La Picuda (Omoa) y Bajo Costa Azul (Puerto Cortes) han sido socializadas ante 5 comunidades pesqueras de la región contando con un primer borrador del acuerdo ministerial para su declaratoria.
- La Laguna de Alvarado cuenta con una propuesta para el monitoreo pesquero el cual será implementado en el 2020 con la directriz del CEM y a través de los miembros del Comité interinstitucional de Omoa y Puerto Cortes.
- El CEM tiene un plan de trabajo de actividades para la Bahía de Tela para el 2020 enfocado en el fortalecimiento del uso de la herramienta OURFISH y el registro de pescadores.
- Las tres mancomunidades de la costa norte de Honduras tienen un primer borrador de plan de trabajo conjunto para integrar en sus municipios costeros el “Eje estratégico para la gestión sostenible de los recursos pesqueros”, lo cual habilita la implementación y recursos financieros en acciones en pro de la conservación marina y fortalecimiento del sector pesquero en sus municipios (anexo 3.1.3 j)
- La ZRP de Cayo Blanco en el municipio de Santa Fe (9.63 km²) fue declarado en noviembre 2019 contando con un cuerpo de gestión de gobernanza y con un plan de trabajo aprobado.
- La integración de las unidades técnicas (UTIS) de las tres mancomunidades de la costa norte de Honduras (Mancomunidad de municipios del Golfo de Honduras, Mancomunidad de municipios del centro de Atlántida y Mancomunidad de Municipios Garífunas de Honduras) ha sido un gran logro en esta gestión marina actual del proyecto. Las UTIS son

el brazo técnico de las municipalidades, por lo que la inclusión del “Eje estratégico para la gestión sostenible de los recursos pesqueros” en el plan de trabajo de las UTIS y su inclusión en los planes de desarrollo municipal (PDM), es crucial y estratégico.

- La inclusión del eje pesquero en los planes de Desarrollo Municipal (PDM), garantiza recursos financieros municipales y humanos para la ejecución de las actividades marino costeras tales: registro de pescadores, reporte de capturas, inclusión financiera para los pescadores, declaratorias de Zonas de Recuperación pesquera en sus municipios, derechos de acceso a zonas de pesca artesanal, fortalecimiento de pescadores entre otras.

A nivel del Indicador de impacto: Ejecutado satisfactoriamente. Todas las cinco ZRPs declaradas y fortalecidas el proyecto cuentan con un cuerpo de gestión de gobernanza que implementa las actividades de manejo, control y vigilancia bajo un plan de trabajo. En el caso de las ZRPs de Utila existe la Comisión Snapper vinculado al Comité Técnico del PNMIB – Utila, para las ZRPs de Guanaja existe la Comisión Guanajeña en colaboración con la Municipalidad y en el caso de la ZRP de Cayo Blanco existe el Comité de Protección de Cayo Blanco vinculado a la red de pescadores de Santa Fe y su municipalidad. Todas las otras iniciativas de ZRP bajo su declaratoria incluye la conformación de una comisión o comité interinstitucional de gobernanza de las mismas.

Objetivo 4

Actividad 4.1.3 Diseñar tres (3) estrategias, una de comunicación, una de relaciones públicas y otra de Marketing con un enfoque en el programa de NTZ. Desarrollar tres (3) planes de medición del impacto para cada una de las estrategias diseñadas.

Como parte del programa de comunicaciones, mercadeo y recaudación de fondos del CEM, en el último trimestre del 2019 se realizaron dos eventos comunicativos y de recaudación.

- Del 15 al 16 de Noviembre 2019 en el Centro comercial Novacenter en Tegucigalpa se realizó la “EXPOMARINA 2019”, un espacio para emprendedores locales para la venta y exhibición de productos artesanales con un énfasis en productos ambientales. El evento fue también informativo sobre los abordajes del CEM, exhibición de videos sobre las ZRPs y distribución de material informativo a los visitantes. Para este evento, CEM hizo una inversión de fondos propios de \$200.00 para el montaje y se logró una ganancia de \$510.00, cuyo fondo es para cubrir los gastos operativos de comunicación institucional del CEM (mantenimiento de página web y pago de diseños de material promocional) y un porcentaje para ser reinvertido en la siguiente actividad de recaudación. Se contó con 17 stands de emprendedores y hubo ingresos al CEM por \$510.00 con una asistencia por visitancia de unas 450 personas (anexo 4.1.3 a, 4.1.3 b y 4.1.3 c).
- El 14 de diciembre del 2019, CEM realizó el evento de Cata y degustación de vinos “Vista Al Mar” en el Novacenter. Este evento contó con la participación de una catadora hondureña con experiencia, la expoventa de 12 fotografías marinas (en montaje de canvas) propiedad del CEM y la distribución de material informativo a los asistentes de los proyectos del CEM con énfasis en la importancia de la ZRPs. Para este evento, CEM hizo una inversión de fondos propios de \$180.00 para el montaje y se logró una ganancia de \$380.00, cuyo fondo es para cubrir los gastos de comunicación institucional del CEM (mantenimiento de página web y pago de diseños de material promocional) y un porcentaje para ser reinvertido en la siguiente actividad de recaudación. Este evento fue

en vísperas de la navidad y se logró una asistencia de aproximadamente 150 personas con un ingreso por ventas de \$380.00 (anexo 4.1.3 d, 4.1.3 e).

- Durante el periodo del 01 de noviembre 2019 al 29 de febrero 2020, el CEM tuvo 19 publicaciones en sus principales redes sociales institucionales (Instagram y facebook) relacionadas a las actividades comunitarias con pescadores, reuniones con alcalde, talleres de entrenamientos, reconocimientos, publicaciones informativas sobre ZRP entre otras (anexo 4.1.3 f)
- El CEM elaboró el boletín institucional de La Ola (6ta edición 2019) con las noticias más sobresalientes de ejecución del CEM durante el 2019 especialmente en lo referido a las declaratorias de ZRP, entrenamientos al staff, talleres para alineamiento de políticas públicas pesqueras y fortalecimiento a los comités de gestión y gobernanza (anexo 4.1.3 g).

Resultado 4

- CEM cuenta con un primer plan de trabajo de comunicaciones para el 2020 el cual incluye varias actividades de recaudación de fondos combinado con enfoque informativo de los abordajes temáticos y trabajo del CEM. Los fondos generados por los eventos serán invertidos para capitalizar el programa de comunicaciones y realizar otras actividades durante el año en varias ciudades del país donde el CEM esté ejecutando.

A nivel de Indicador de impacto: El CEM logro posiciona entre los pescadores, autoridades municipales y nacionales los conceptos ecológicos y de beneficios de las Zonas de Recuperación Pesquera y la gobernanza marina. Esto a través de la campaña mediática y material impreso distribuido simultaneo con los talleres técnicos impartidos aumentando el nivel de conocimiento sobre la importancia de las ZRPs. El CEM cuenta con un staff capacitado, material audiovisual, una nueva página website y un plan de comunicación temática sobre ZRP y gobernanza marina que seguirá implementando a través de sus redes institucionales transfiriendo conocimiento.

Objetivo 5

Actividad 5.2.4 Dar cumplimiento a los acuerdos de colaboración entre las partes, asumidos mediante el mecanismo establecido.

- Reunión de CEM junto con todos los 16 socios implementadores y co –manejadores del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (PNMIB) para el taller de efectividad de manejo del parque. Este taller fue realizado del 21-22 de noviembre en La Ceiba bajo la coordinación del Instituto de Conservación Forestal (ICF). En esta reunión se revisaron los indicadores de manejo del PNMIB y el nivel de desempeño de cada co- manejador y se revisó el nivel de cumplimiento del POA 2019. El ICF anunció en la reunión un 67% en el nivel de cumplimiento de efectividad de manejo en el PNMIB superando el nivel de 61% del año 2018. Un nuevo POA 2020 deberá ser elaborado en el I semestre 2020 por el ICF y enviado a los co- manejadores. (anexo 5.2.4 a, 5.2.4 b).
- Reunión para la firma de convenio de comanejo del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (PNMIB) realizada en La Ceiba el 10 de diciembre 2019. Este evento tenía como propósito realizar la firma del convenio de co-manejo por 5 años del PNMIB (2019-2024)

entre las 16 organizaciones co- manejadoras y el Director general del Instituto de Conservación Forestal (ICF). Sin embargo, el convenio tuvo varias observaciones y ajustes por parte de los co- manejadores el día de la firma, específicamente en las múltiples responsabilidades atribuidas a los co-manejadores y las pocas responsabilidades en la gestión que correspondían al ICF como autoridad administradora del PNMIB, además de falta de claridad en las acciones legales correspondientes al ICF ante el procedimiento legal ante los ilícitos ambientales que los co-manejadores reportan, por lo cual se pospuso la firma del mismo hasta que se hicieran las subsanaciones en el I semestre 2020 por parte del ICF (anexo 5.2.4 c) . Sin embargo, por la crisis y emergencia nacional del COVID19 esta actividad aún no se ha realizado por parte del ICF.

- Reunión del staff operativo del CEM del 16-17 de diciembre 2019 en las oficinas de CEM en Tegucigalpa para actualizar el estatus de los diferentes proyectos del CEM para el 2019 y su nivel de ejecución al final del año. Presentación de la nueva identidad organizacional del CEM y los valores institucionales, el primer borrador de comunicaciones e ideas de recaudación de fondos para el 2020 y la planificación de las primeras actividades en ZRP, cuerpos de gestión, entrenamientos y uso de herramientas tecnológicas para el 2020 (anexo 5.2.4 d)
- El CEM en la búsqueda de gestión y nuevas oportunidades de financiamiento para apalancar la ejecución de actividades en nuestras regiones, participó el 30 de enero 2019 en el Taller para la Convocatoria del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) de USAID-UICN realizado en la Ciudad de Omoa. El objetivo fue dar a conocer los lineamientos de la convocatoria I-20 en las temáticas de conservación marina y biocomercio para el municipio de Omoa. (anexo 5.2.4 e). CEM participó y aplicó a mediados de marzo para esta convocatoria enviando una propuesta enfocada en el fortalecimiento de los pescadores y ZRP de Omoa.

Resultado 5

- CEM y los co-manejadores del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (PNMIB) trabajan conjuntamente en el POA integral y en las actividades de co- manejo respondiendo a metas en común con participación definida según su componente estratégico asignado.
- Un convenio preliminar de co manejo del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (PNMIB) entre 16 organizaciones (incluyendo el CEM) y el Instituto de Conservación Forestal (ICF) 2020-2025.
- CEM sometió el 15 de marzo 2020 una nueva propuesta técnica de financiamiento por \$25,000 (12 meses) al Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) de USAUD –UICN. Esta propuesta está enfocada en conservación marina y gestión de la ZRP de Omoa y fortalecimiento a los cuerpos de gestión. Notificaciones serán enviadas en mayo 2020 por el donante.

A nivel del indicador de impacto: Ejecución satisfactoria. **A nivel del indicador de impacto:** Ejecución satisfactoria. Con el proyecto, CEM logró crear y mantener relaciones institucionales fluidas y dinámicas con actores locales, autoridades nacionales/ regionales y organismos internaciones que colaboraron en favorecer las acciones de manejo, gestión y gobernanza de las

ZRPs contempladas en el proyecto. Estas relaciones se formalizaron a través de más de 12 convenio formadas en varias modalidades: cartas de entendimiento mutuo, cartas de interés de colaboración, convenios institucionales bipartitas, acuerdos de donaciones entre otros los cuales fortalecieron las ejecuciones obteniéndose contrapartidas en especies y financieras importantes.

5 Obstáculos

Objetivo 1:

- El levantamiento de datos socioeconómicos de las 797 encuestas de hogares (HSS) fue una actividad bastante intensa en el sentido de la cantidad de encuestas a aplicar y la disponibilidad de tiempo de los pescadores para ser encuestados. El promedio era de 40 minutos para abordar por lo que se necesitaba programar las entrevistas por la tarde cuando los pescadores regresaban de sus faenas. La distribución de las comunidades en Guanaja dificultó la calendarización de la aplicación de las encuestas ya que se tenía programado el levantamiento de datos para 6 semanas. Finalmente se extendió una semana más y se lograron las metas.

Objetivo 3:

- Lograr que los miembros de los Comités interinstitucionales pudieran coordinar las agendas técnicas y los cronogramas de trabajo con el fin de unir esfuerzos y coordinar acciones conjuntas, fue un reto en todas las áreas de influencia del proyecto. Por ejemplo, lograr que las municipalidades de Omoa pudieran agendar las giras comunitarias para socialización de las ZRPs fue difícil debido a la agenda tan apretada con otras actividades municipales. Finalmente, el CEM pudo lograr calendarizar las giras para el acompañamiento de las autoridades municipales.
- La municipalidad de Trujillo tiene una burocracia que dificulta los procesos comunitarios, especialmente en lo que respecta a la declaratoria de la ZRP de Cayo Calderón. La Unidad Municipal Ambiental (UMA) de Trujillo a través del comité ha solicitado al CEM en una reunión de Enero 2020, realizar nuevas socializaciones en otras comunidades pesqueras (que no están vinculadas al uso o manejo de la ZRP de Cayo Calderón) bajo el argumento de que es necesario que todas las comunidades estén informadas y poder levantar las actas de endoso de aceptación. Este nuevo mandato de la UMA Trujillo ha implicado tener que extender y realizar más socializaciones para luego entregar la documentación a la municipalidad y que someta para aprobación la declaratoria de ZRP Cayo Calderón en un cabildo abierto que habrá que calendarizar en el II trimestre del 2020.
- Los cambios de autoridades de las instituciones de gobierno responsables del manejo de los recursos pesqueros y la debilidad institucional (DIGPESCA) generó retrasos en los procesos de declaratoria de las ZRPS y en la revisión del marco normativo habilitante para ZRP, entre otros. Eventualmente, la dirección de DIGPESCA fue ratificada nuevamente a finales de febrero 2020 y se logró continuar en cierta medida con los planes de declaratoria de las iniciativas de las ZRPS.
- Calendarizar las agendas de las tres coordinadoras de las mancomunidades ha sido bastante difícil debido a que cada unidad técnica maneja una agenda llena de actividades para sus 7-8 municipios, lo cual ha dificultado el poder agendar fechas comunes para la planificación. El CEM ha optado por las visitas individuales a cada coordinación para realizar las reuniones de trabajo y avanzar con cada una y luego hibridar cada plan en una versión integral.

Objetivo 4:

- El programa de comunicaciones y de recaudación de fondos del CEM debe ser versátil, dinámico y creativo, por lo que la persona encargada de comunicaciones finalizó con el CEM su contrato en enero 2019. Por lo que las actividades de comunicaciones del CEM fueron delegadas al staff CEM asistente de comunicaciones. CEM a mediados de marzo 2020 comenzó un nuevo proceso de contratación de la nueva persona para comunicaciones de CEM cuyo proceso se detuvo por la crisis del COVID y esta aun en suspensión hasta que se normalicen las condiciones. CEM tiene un primer borrador de plan de comunicaciones y recaudación de fondos 2020, por lo que el CEM en el II trimestre del 2020 necesitará contratar a una nueva persona encargada de comunicaciones con un perfil de comunicador social ambiental y con experiencia en montaje de eventos para actualizar e implementar el plan del CEM 2020.
- La situación política y económica del país afecta la organización de eventos de recaudación de fondos ya que las personas tienen una limitada capacidad de pago. CEM estará buscando establecer sinergias de colaboración con las autoridades municipales y ciertas empresas del sector privado para aminorar los gastos operativos de los eventos y que se logre mucho patrocinio para las actividades y que los ingresos percibidos se maximicen para el CEM.

Objetivo 5:

- Aunque se logró cumplir con el número de convenios entre el CEM y otras instituciones que se había estipulado en la propuesta del proyecto, durante el período de ejecución del mismo se ha dado seguimiento a algunos convenios de colaboración que aún no han sido formalizados (Centro Universitario Regional del Litoral Atlántico (CURLA), SLOWFOOD internacional, y el del Convenio de Manejo del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía). Esto debido a que la firma de un convenio depende del acuerdo, el interés y compromiso de ambas partes firmantes, lo cual va más allá del control del CEM. Se espera concretar en el II semestre del 2020 la firma del convenio de co -manejo del PNMIB, CURLA y reactivar el convenio de colaboración con SlowFood internacional.

6 Descripción de Actividades del Próximo Período:

No aplica

7 Tabla de Desarrollo Proyecto:

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
<p>Objetivo 1.-Evaluar la viabilidad económica y social a mediano y largo plazo de al menos seis NTZ a través de la herramienta económica: análisis costo/beneficio, cubriendo un rango completo de los costos de la gestión de las NTZ, incluyendo costos directos y de oportunidad, así como también los beneficios del desarrollo local.</p>	<p>Resultado 1.1 Los administradores de los recursos marino costeros, las comunidades y el CEM como implementador técnico, conocen los costos/beneficios de la implementación de al menos seis NTZ como herramienta de manejo.</p>	<p>1.1.1 Coordinar con los actores claves actividades previas, para el proceso de levantamiento de datos socioeconómicos</p>					<p>(2) reuniones, una en la ciudad de Tegucigalpa y otro en la ciudad de la Ceiba, con por lo menos (10) participantes cada una, que incluyen representantes de: la dirección general de pesca, Dirección de Biodiversidad, el gobierno local competente, la Marina Mercante, la Fuerza naval, co-manejadores de las AMP, líderes comunitarios, ZOLITUR, Healthy Reef entre otros. para coordinar actividades previas al levantamiento de datos socioeconómicos.</p>	<p>Copias de correos electrónicos con las invitaciones. Agenda de las reuniones. Documento en físico y digital del plan de trabajo para el levantamiento de la información. Fotografías, lista de participantes y minutas de reunión.</p>	<p>A largo plazo (5 a 10 años) se cuenta con por lo menos seis (6) NTZ de la red de áreas propuestas para el Caribe de Honduras, viables desde el punto de vista social económico, y ambiental.</p>	<p>Se cuenta a la fecha con toda la información cuantitativa (número de usuarios, capacidad extractiva, registros de captura históricos, etc.) que permiten estimaciones correctas para hacer el estudio.=</p>	<p>100%</p> <p>Todas las ZRPs del proyecto cuentan con su línea base de levantamiento socioeconómico y se cuenta con un documento base con las percepciones de costos y beneficios de las dos ZRP ya existentes en Guanaja. A medida que se sigan fortaleciendo la protección de los recursos marinos de las ZRPs y se documenten los beneficios económicos vinculados a las mismas, serán mejores las percepciones de los pescadores.</p>

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
		1.1.2 Desarrollar un Plan de trabajo para el proceso de levantamiento de información base de las NTZ con el CEM.					Dos (2) reuniones de equipo con por lo menos 5 participantes cada una, con representación del equipo del CEM, en las oficinas del CEM para definir estrategia, herramientas de recolección de datos socioeconómicos, materiales, equipos y logística.	Copias de correos electrónicos con las Invitaciones y agenda de las reuniones. Documento en físico y digital del plan de trabajo para el levantamiento de la información, fotografías, lista de participantes y minutas de reunión.			100% Todas las ZRPs del proyecto cuentan con su línea base de levantamiento biológico, el plan de monitoreo biológico para las existentes y declaradas y las propuestas. Perfilados comunitarios socioeconómicos realizados para monitoreo de indicadores.
		1.1.3 Enviar correos electrónicos para socialización de un plan de trabajo con los actores claves					Por lo menos 15 comunicaciones vía correo electrónico entre el equipo ejecutor y los actores claves.	Copia de las comunicaciones (correos electrónicos) enviados a los actores claves.		Todos los actores claves participan de una manera dinámica y comprometida a través del intercambio de correos electrónicos.	100% Todos los comités de gestión de las ZRPS cuentan con sus Planes de trabajo actualizados.
		1.1.4 Desarrollar Giras de campo para la aplicación de herramientas socioeconómicas.					Por lo menos Seis (6) giras de campo realizadas para aplicación de herramientas socioeconómicas	Informe de cada gira de campo desarrollada. Fotografías.		Existe apertura de colaboración por parte de los comanejadores y administradores para acompañar el proceso de toma de datos.	100% Siete giras multipropósitos fueron realizadas para el levantamiento de información socioeconómica comunitaria y aplicación de encuestas semi estructuradas a actores claves : municipios de Trujillo, Omoa, Puerto Cortes Santa Fe, Irióna y Guanaja

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
		1.1.5 Realizar una Base de datos socioeconómicos de las 6 NTZ.					Por lo menos 3 reuniones internas del equipo del CEM (directora ejecutiva, experto en temas socioeconómicos, coordinadora técnica) en las oficinas principales del CEM en Tegucigalpa, para el análisis de la información socioeconómica recolectada, por el Staff de CEM. Los datos mínimos que contendrá serán los siguientes: ingresos y egresos (por pesca) costos de vida de las familias usuarias de los recursos en las áreas circundantes a las NTZ, costos proyectados de patrullajes, costos del monitoreo biológico, beneficios económicos esperados traducidos a aumento de ingresos de los pescadores, cantidad de captura, especies claves, precios de productos, entre otros.	Base de datos completa y análisis desarrollados en hojas de cálculo.			100% CEM cuenta con una base de datos socioeconómicos en SPPS con los datos en grueso para seguir analizando variables y seguir integrando nuevos datos de las zonas de influencia de las ZRPs.

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
		1.1.8 Socializar/discutir los resultados con los actores claves para llegar a acuerdos de gestión de NTZ.					(3) reuniones de socialización de resultados desarrolladas (1 en Tegucigalpa, 1 en la Ceiba y 1 en Roatan), con por lo menos 15 personas representantes de gobierno, administradores de recursos, co-manejadores de AMP, líderes comunitarios, y ONG.	Ayudas memorias, listado de participantes y archivo fotográfico de las reuniones.		Todos los actores claves alcanzan un consenso satisfactorio para la gestión de las NTZ y se comprometen a participar activamente en su gestión.	100% Autoridades del Instituto de Conservación Forestal (ICF) informadas sobre el proceso de declaratorias de las ZRPs e interesadas en por integrar los principios socioeconómicos y de gobernanza en el manual de procedimientos administrativos para declaratorias de áreas protegidas.

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
Objetivo 2- Definir y poner en marcha una(s) estrategia(s) de sostenibilidad financiera para por lo menos (6) NTZ basados en sus características sociales, político-administrativas y ambientales	Resultado 2.1 Los administradores de los recursos marino costeros, las comunidades y el CEM como implementador técnico, tienen definido y están poniendo en marcha una(s) estrategia(s) de sostenibilidad financiera.	2.1.1 Desarrollar y difundir los términos de referencia para contratar 1 experto en sostenibilidad financiera.					Elaboración de Términos de Referencia para el experto.	Términos de referencia elaborados.			100% Los TDR de esta consultoría fueron elaborados y publicados en dos rondas de convocatoria.
		2.1.2 Contratar los servicios de 1 experto.					Realizar 1 Contratación.		Al finalizar el proyecto, por lo menos (6) NTZ oficialmente declaradas cuentan con una adecuada y efectiva gestión debido a que sus mecanismos financieros están generando recursos económicos.	Localmente hay recurso humano cualificado y disponible para desarrollar esta actividad. De lo contrario se va ampliar el radio de búsqueda a la región o fuera de ella.	0%

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
		2.1.3 Definir la estrategia de sostenibilidad financiera que mejor se adapte a las condiciones particulares de la zona/región.					(6) reuniones con el experto en sostenibilidad financiera y los actores claves a nivel local entre ellos, líderes comunitarios, alcaldes, ONG locales, cámaras de turismo entre otros, co-manejadores y administradores de los recursos. en cada zona/región donde se ubican las NTZ para desarrollar (6) análisis FODA, uno por cada NTZ propuesta y evaluar el tipo de mecanismo financiero que mejor se adapta a las condiciones de las NTZ.	Ayudas memorias, listado de participantes y archivo fotográfico de las reuniones. Copia de los (6) análisis FODA sobre las NTZ desarrollado en conjunto con los actores locales y el personal del CEM.		Todos los actores claves llegan a consensos favorables para la gestión financiera de las NTZ.	0%

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
Objetivo 3 Definir y establecer la estructura de gobernabilidad local y nacional para el funcionamiento sustentable de la red de NTZ. (por lo menos seis (6) NTZ).	Resultado 3.1 Los administradores de los recursos marino costeros, las comunidades y el CEM como implementador técnico definen y fortalecen una estructura de gobernabilidad local y nacional de las NTZ y un marco regulatorio que delimita su manejo en términos financieros y orienta la toma de decisiones.	3.1.1 Definir: a) la estructura de gobernanza b) el diseño del marco regulatorio de las NTZ. c) el plan de trabajo anual de la estructura de gobernanza, y d) análisis de vacíos de capacitación.					(6) talleres desarrollados con actores claves a nivel local y central. Cada taller con un mínimo de 20 participantes que al menos incluya representantes de gobierno local y nacional, administradores de recursos, co-manejadores de AMP, líderes comunitarios, y ONG.	Ayudas memorias, listado de participantes y archivo fotográfico de las reuniones.	Las 6 NTZ cuentan con estructuras de gobernabilidad local y una (1) estructura a nivel de gobierno central (nacional) liderando los procesos de gestión de las NTZ.	Existe amplia disposición de parte de los entes administradores, gobiernos locales, Co-manejadores y pescadores para apoyar a través de una participación activa la gestión de las NTZ.	100% las siete ZRP de intervención de este proyecto (existentes y las nuevas propuestas), se cuenta actualmente cada una con su estructura de gobernanza, ya sea comité interinstitucional (Ormoa y Puerto Cortes) o comisión local interinstitucional (Utila , Guanaja , Trujillo/Santa Fe). Para cada comité creado se establecieron las directrices del marco regulatorio correspondiente para la ZRP (uso permitido y prohibiciones) quedando establecido los cuerpos de gestión y gobernanza de las mismas en la ordenanza o en el acuerdo ministerial.
		3.1.2 Preparar una propuesta de cada uno de los instrumentos de las actividades del 3.1.1 y compartirlos para revisión y aprobación vía correo con los actores claves.					Cuatro (4) Documentos de propuesta (borradores) elaborados y compartidos con los actores claves pertinentes	Documentos en físico y digital de cada propuesta. Copia de correos electrónicos		Todos los actores claves participan de una manera dinámica y comprometida a través del intercambio de correos electrónicos.	100% Comunicaciones entre los socios realizadas y documentos elaborados.

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
		3.1.3. Apoyar la presentación oficial de la estructura de gobernanza de las NTZ.					1 acto público (mediático)	Copia de las invitaciones y el programa a desarrollar en el evento.			100% Las ZRP declaradas en el proyecto fueron publicitadas en los medios virtuales y en un acto público con las autoridades (Utila y Roatán). Se realizó el cabildo abierto de Santa Fe para la declaración de ZRP de Cayo Blanco.
		3.1.4 Elaborar una nota de prensa del evento y difundirla en un periódico de cobertura nacional y por medio de las redes sociales y pagina web del CEM.					Una (1) nota de prensa del evento elaborada y difundida	Copia digital de la publicación de la nota de prensa del evento en los diferentes medios.			100% Realizado a través de las publicaciones constantes de las redes institucionales del CEM

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
		3.1.5 Apoyar las actividades dentro del plan de trabajo de la estructura(s) de gobernanza(s) de las NTZ.					<p>(3) reuniones de la estructura de gobernanza definida de cada NTZ al año (cafés para las reuniones, per diem para personal del CEM para asistir a las reuniones).</p> <p>(2) reuniones de la estructura de gobernanza a nivel central (Cafés para reuniones, per diem para participantes que vengan de la zona costera).</p> <p>(1) monitoreo biológico por NTZ cada dos años (alquiler de embarcación, combustible, renta de equipo de buceo, materiales para monitoreo, per diem para técnicos del CEM).</p> <p>(3) actividades de control y vigilancia por NTZ al año (combustible para embarcación).</p> <p>(1) proyecto de desarrollo comunitario relacionado a las NTZ en el área de influencia de la NTZ (apoyar con fondos de capital semilla).</p>	<p>Ayudas memorias de las reuniones lista de participantes y archivo fotográfico.</p> <p>Plan de investigación del monitoreo biológico. Informe técnico sobre los hallazgos encontrados</p> <p>Reporte de incidencia elaborado por la dirección de pesca y/o la Fuerza naval de Honduras-Marina mercante.</p> <p>Propuesta de proyecto comunitario. Informe técnico sobre la ejecución del proyecto.</p>	Están definidas seis (6) estructuras de gobernanza local y una (1) a nivel de gobierno central (nacional) liderando los procesos de gestión de las NTZ.	Existe voluntad institucional de ambos lados para ejecutar esta tarea.	<p>100%</p> <p>Todos los comités de gestión y gobernanza de las ZRP declaradas del proyecto cuentan con un plan de trabajo actualizado</p>

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
Objetivo 4. Construir e implementar una "Estrategia de Comunicación, Relaciones públicas y Marketing" con un enfoque en el programa de NTZ y el CEM como implementador técnico de las NTZ, con el propósito de captar de forma sostenida la base social y el interés de actores claves	Resultado 4.1 El programa de NTZ que implementa el CEM cuenta con tres (3) estrategias. Una (1) de Comunicación, una (1) de relaciones públicas y una (1) de Marketing.	4.1.1 Desarrollar y difundir los términos de referencia para contratar 1 experto en Comunicaciones y relaciones públicas y 1 experto en "Marketing".					Elaboración de Términos de Referencia para cada experto.	2 Términos de referencia elaborados.			100% Realizado
		4.1.2 Contratar los servicios de 2 expertos.					Realizar 2 Contrataciones	Firma de 2 contratos por consultoría. Recibos de pago.	El CEM cuenta y mantiene relaciones sociales fluidas y dinámicas con sus actores clave nacionales y extranjeros que a su vez favorecen la ejecución de acciones en pro de las NTZ.	Localmente hay recurso humano calificado y disponible para desarrollar esta actividad. De lo contrario se va ampliar el radio de búsqueda de este recurso humano a la región o fuera de ella.	100% Coordinador e comunicaciones y diseñador gráfico de CEM contratado y ejecutando.

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
(locales, nacionales, extranjeros y usuarios de los recursos marinos a través de una comunicación efectiva y dinámica.		4.1.3 Diseñar tres (3) estrategias, una de comunicación, una de relaciones públicas y otra de Marketing con un enfoque en el programa de NTZ. Desarrollar tres (3) planes de medición del impacto para cada una de las estrategias diseñadas.					<p>Desarrollar en las oficinas del CEM por lo menos diez (10) reuniones de trabajo entre el experto en el tema de comunicación y relaciones públicas, y el experto en marketing, el personal del CEM y los representantes de los departamentos de comunicaciones de las Secretarías de gobierno involucradas en la gestión de NTZ, para establecer las estrategias y cada método (plan) de evaluación del impacto para estas.</p> <p>Desarrollar en las oficinas del CEM por lo menos tres (3) planes de medición del impacto para la estrategia de Marketing deberá evaluar el aumento de fondos recaudados y donantes, a través de la implementación de la campaña de marketing.</p>	<p>Documento final aprobado de diseño de las tres (3) estrategias.</p> <p>(3) planes de medición del impacto.</p>		<p>Todos los actores claves participan de una manera dinámica y comprometida en las reuniones de trabajo aportando insumos valiosos para el diseño de las estrategias.</p>	<p>100% CEM diseñó tres (3) estrategias: una de comunicación, una de relaciones públicas y otra de Marketing con un enfoque en la importancia de las Zonas de Recuperación Pesquera, se elaboraron materiales audiovisuales (videos) y gráficos (posters) para distribución en las comunidades vinculadas a las ZRPs del proyecto. Se logró posicionar el término y concepto de Zonas de Recuperación Pesquera con los pescadores, las municipalidades y autoridades.</p> <p>Se desarrollaron el último semestre del 2019 dos (2) eventos de recaudación de fondos que incluyó difusión informativa sobre la importancia de las ZRPs</p>

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
		4.1.4 Ejecutar las actividades definidas dentro de la estrategia de comunicación, estrategia de relaciones públicas, estrategia de Marketing y los planes de evaluación de impacto y seguimiento.					<p>Por lo menos 50 mensajes claves sobre las NTZ desarrollados por año.</p> <p>No menos de 10 notas de prensa sobre los resultados del programa publicadas en medios digitales al año.</p> <p>No menos de 5 notas de prensa publicadas por medios escritos (periódicos, boletines informativos) al año.</p> <p>Tres (3) boletines informativos producidos por año y publicados por medios digitales, y enviados a los actores claves por medio de correos electrónicos.</p> <p>Un (1) periódico digital sobre los resultados del programa de NTZ producido por año y difundido por las redes sociales y correos electrónicos a los actores claves.</p> <p>Exposición de los resultados del programa en por lo menos dos (2) conferencias científicas o simposios sobre recursos marinos relevantes al año.</p> <p>1 mapeo mediante investigación bibliográfica a nivel de la región y fuera de ella.</p>	<p>Página web institucional, redes sociales del CEM</p> <p>Notas publicadas en medios escritos.</p> <p>Ayuda memoria de la conferencia. Fotografías. Resumen de la ponencia.</p> <p>Reporte sobre el mapeo de inversionistas de la conservación.</p>	<p>Aumento de la cantidad de seguidores que apoyan la creación y gestión de NTZ.</p> <p>El aumento esperado al final del proyecto es el siguiente: Seguidores en Facebook: 5000 Página de Instagram funcionando con un mínimo de 2000 seguidores. Seguidores en twitter: 2000 Página web actualizada y registrando un aumento en la cantidad de visitas del 50%</p> <p>Este aumento será comparado al final del proyecto con la línea de base. *</p> <p>Para el año 2019 se incrementó el 75% de organizaciones que invertirán en recursos económicos, con el fin de apoyar la creación y protección de las NTZ a través de nuevos fondos, equipo de monitoreo y/o trabajo de voluntariado, motivados principalmente por el éxito en el desarrollo de la campaña de Marketing que ha aumentado el nivel de conocimiento sobre la importancia de las NTZ y del trabajo del CEM.</p>		<p>100%</p> <p>CEM diseñó tres (3) estrategias: una de comunicación, una de relaciones públicas y otra de Marketing con un enfoque en la importancia de las Zonas de Recuperación Pesquera, se elaboraron materiales audiovisuales (videos) y gráficos (posters) para distribución en las comunidades vinculadas a las ZRPs del proyecto. Se logró posicionar el término y concepto de Zonas de Recuperación Pesquera con los pescadores, las municipalidades y autoridades.</p> <p>Calendario de posteos y noticias del CEM enfocados en las ZRPs.</p>

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
		4.1.6 Presentar propuestas técnicas y financieras a inversionistas .					El CEM presentará seis (6) propuestas al año técnicas y financieras a posibles inversionistas de la conservación.	6 documentos de propuesta			100% Durante la vida del proyecto CEM elaboró y sometió 17 propuestas de financiamiento a diferentes donantes y organizaciones de cooperación.
		4.1.7 Presentar propuestas de estrategias de comunicación					El CEM presentará a la junta directiva del CEM y a la estructura de gobernanza de las NTZ por lo menos dos (2) propuestas al año de estrategias orientadas a explorar nuevos canales, aplicaciones tecnológicas y mejores prácticas en el uso de medios digitales para aumentar la captación de socios y fondos para las NTZ.	4 Propuesta de estrategias.			95% Realizado.

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
		4.1.8 Realizar eventos para captación de fondos					Cuatro (4) eventos anuales desarrollados para la captación de fondos para el programa de NTZ.	Agendas de los eventos. reporte escrito y financiero sobre los eventos de captación de fondos desarrollados. Ayudas memorias, fotografías Copia de la presentación.			50% Esto no se logró en su totalidad. Esto debido a la situación política y económica del país. Solo se pudieron realizar dos eventos: El taller de restauración de arrecifes en Roatán y el Festival del Sabor del Mar. Adicionalmente, a medida que exista un mayor involucramiento de los socios locales y dispongan de fondos para el montaje del evento de recaudación, mayor será el impacto y la escala del evento.
		4.1.9 Re-estructuración de la página web del CEM					El CEM re-diseñará su página web con el fin de hacerla más interactiva y atraer más visitantes.	Estructura de la nueva página web	Página web actualizada y registrando un aumento en la cantidad de visitas.		100% Una nueva página web del CEM funcionando y online.

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
<p>Objetivo 5: Crear y fortalecer capacidades en el CEM y en otros actores claves (co-manejadores, instituciones administradoras, pescadores), para utilizar de forma efectiva herramientas/metodologías científicas, herramientas y mecanismos financieros, y potenciar alianzas estratégicas con la academia, centros de investigación, investigadores particulares, entre otros, a nivel nacional e internacional con el fin de generar sinergias en pro del desarrollo de acciones que ayuden a la gestión efectiva de las NTZ.</p>	<p>Resultado 5.1 El personal de dirección y administración del CEM y de otros actores claves han desarrollado capacidades y están aplicando herramientas/metodologías científicas y mecanismos financieros para el monitoreo e implementación a largo plazo de las NTZ.</p>	<p>5.1.1 Realizar un mapeo de actores clave</p>					<p>1 mapeo mediante investigación bibliográfica de actores clave expertos en análisis de datos económicos y biológicos, a nivel nacional, regional e internacional con el fin de promover la creación de convenio de colaboración interinstitucionales específicos con un enfoque en mejorar las capacidades del personal del CEM y de otros actores claves.</p>	<p>Reporte escrito sobre el mapeo de aliados</p>		<p>Existe voluntad institucional de ambos lados para ejecutar esta tarea.</p>	<p>100%</p> <p>CEM cuenta con un mapeo de actores y aliados estratégicos para sus actividades y enfoques.</p>
		<p>5.1.2 Realizar Comunicaciones entre el CEM y los actores clave</p>					<p>(10) comunicaciones vía e mail o llamadas Skype para intercambiar información relacionada a la implementación del programa de NTZ y el trabajo del CEM.</p>	<p>Ayuda memoria de las comunicaciones entre el CEM y los actores identificados en el mapeo.</p>			<p>100%</p> <p>Realizado. Actividad constante.</p>

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
		5.1.2 Realizar una evaluación de las necesidades de capacitación en temas referentes a análisis de datos económicos, biológicos y mecanismos financieros.					Aplicación de encuestas vía correo electrónico a los miembros del equipo técnico del CEM y de por lo menos (8) actores claves.	Encuestas aplicadas y Encuestas Complementadas.			100% Incluido en los planes operativos de los cuerpos de gestión de las ZRPs. CEM continúa fortaleciendo técnicamente a los diferentes cuerpos de manejo de las ZRPs participando conjuntamente en las actividades biológicas y de gestión. Las alianzas institucionales entre los socios y aliados son estratégicas para maximizar los fondos y el recurso humano.

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
		5.2.1 Realizar un mapeo general de aliados estratégicos.					1 mapeo mediante investigación bibliográfica de aliados estratégicos a nivel local, nacional e internacional que se requiere incorporar al programa de NTZ, de acuerdo a su experiencia y capacidad técnica en los temas de interés.	Reporte escrito sobre el mapeo de aliados	Al finalizar el proyecto el CEM cuenta con por lo menos tres (3) convenios de colaboración ² firmados en ejecución y están desarrollando acciones en la gestión de las NTZ con el acompañamiento estratégico de aliados y al mismo tiempo se ha promovido el intercambio de experiencias.	Existe voluntad institucional de ambos lados para ejecutar esta tarea.	100% CEM cuenta con un mapeo de actores y aliados estratégicos para sus actividades y enfoques.
		5.2.2 Evaluar sinergias e interés institucional entre el personal directivo del CEM y los aliados estratégicos identificados en el mapeo.					(2) reuniones de acercamiento (presenciales o virtuales) para evaluar sinergias e interés institucional comunes afines con el programa de NTZ, entre el personal directivo del CEM y los aliados estratégicos identificados en el mapeo y Proponer por ambas vías los puntos u acciones estratégicos de interés común.	Ayudas memorias de las reuniones Reporte de acciones estratégicas de interés común.			100% Realizado actividad continua interna en la estructura organizativa y directiva del CEM

² El CEM cuenta con siete convenios a nivel local/nacional y a nivel regional.

Objetivo	Resultado	Actividad	Trimestre				Indicador de desempeño	Medios de verificación	Indicador de impacto	Supuestos & Riesgos	% de avance
			1	2	3	4					
		5.2.3 Elaborar un documento borrador discutido y firmado que contiene los acuerdos entre las partes.					(3) comunicaciones vía correo electrónico/Skype con el fin de discutir los elementos para elaborar un borrador de acuerdo o carta de entendimiento, convenio o cualquier otro mecanismo, y llegar a acuerdos sobre su firma, aprobación y ejecución de acciones.	Copia del documento de convenio firmado por ambas partes.			100% Realizado. Actividad constante.
		5.2.4 Dar cumplimiento a los acuerdos de colaboración entre las partes, asumidos mediante el mecanismo establecido.					(2) intercambios de experiencias, entre el personal del CEM/actores claves y otra organización regional que esté trabajando en la gestión de NTZ u en temas de conservación de la biodiversidad marina. (2) pasantías por centros de investigaciones marinas, laboratorios acuáticos, entre otros relacionados.	Programa a desarrollar durante el intercambio de experiencias y pasantías. Ayuda memoria sobre el intercambio de experiencias y pasantías realizadas, fotografías.			100% Realizado. Actividad constante. Se está a la espera de concretar la firma del convenio de co manejo del PNMIB 2020-2025. Se realizó una reunión operativa del staff del CEM para evaluar desempeño de actividades en el 2019

8 Lecciones Aprendidas

Para coordinar acciones y unir esfuerzos de manera que todos los actores involucrados en el manejo de las ZRP participen de manera activa en la toma de decisiones y en la ejecución de actividades se necesita generar confianza. Esto toma tiempo y requiere de la voluntad de todos los actores. Para lograr que las estructuras de gobernanza marina (comités, comisiones, mancomunidades, etc.) promuevan la declaratoria y el manejo de las ZRP, se requiere de un abordaje diferente para cada tipo de estructura, ya que cada una de ellas desempeña un rol diferente en el manejo de los recursos marinos.

El nivel de compromiso de las autoridades locales (Municipalidades) es fundamental para impulsar la declaratoria y el manejo de las ZRP. Dado que son ellas quienes respaldan legalmente el establecimiento de las ZRP, mediante las ordenanzas municipales. Debido a que el involucramiento y la capacidad técnica de las municipalidades varía de municipio a municipio, el nivel de avance de las declaratorias de nuevas ZRP y el manejo de las ZRP existentes, difiere de una zona a otra.

La capacidad de gestión de los comités interinstitucionales es diferente en cada zona, unos tienen más años de experiencia trabajando juntos, se reúnen con mayor frecuencia, son más operativos y sistemáticos, poseen mayores relaciones de confianza y capacidad operativa etc. Lo anterior influyó en la ejecución y fluidez de las actividades y el alcance de las metas del proyecto. Por ejemplo, el Comité Interinstitucional Marino de Omoa y Puerto Cortés, el cual se conformó durante los primeros meses de ejecución del proyecto, le tomó solo unos pocos meses elaborar un plan de trabajo y empezar a coordinar acciones para impulsar la declaratoria de las ZRP. Por otro lado, el Comité Técnico del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (PNMIB) por su gran diversidad institucional que la conforman (16 organizaciones), un convenio de manejo compartido, sus diferentes planes operativos institucionales y la realidad geográfica de las tres islas, le resulta más complejo la coordinación conjunta de acciones necesitando más tiempo y una comunicación más eficiente y estratégica.

Aspectos sociales: Se debe considerar la disponibilidad de tiempo de los pesadores para asistir a las reuniones, aplicar encuestas o talleres. Si los talleres son en la época de pesca, la disponibilidad del pescador para participar en reuniones será menor. Es necesario calendarizar las reuniones en las jornadas del día en que los pescadores han regresado de faenar y que tienen tiempo de asistir y validar algunos comportamientos culturales tales como el tipo de merienda, rol de la mujer y las actividades lúdicas.

Aspectos financieros: Para los eventos de recaudación de fondos es importante identificar a los socios locales que ayudaran a montar el evento y en el proyecto se debe contar con un fondo semilla resolvente que se utilice para el montaje inicial del evento y las contrataciones de los proveedores de servicios. La búsqueda de patrocinadores para el montaje de los eventos es importante. Adicionales a lo que ya el CEM ha gestado con los PDMs, se necesitan identificar otros mecanismos financieros para agenciar fondos para las ZRP y que sean administrados por el cuerpo de manejo respectivo para que ellos aprueben y operaticen el mecanismo.

Finalmente, este proyecto resultó complejo y dinámico considerando los componentes del proyecto, la estrecha vinculación entre los mismos, la diversidad y participación de los diferentes actores locales involucrados, las condiciones políticas actuales en el país y la gobernanza de los recursos marinos a través de los diferentes cuerpos de gestión existentes. Para el CEM, fue un proyecto muy fluido y adaptativo lo cual fue un reto, pero a la vez una experiencia enriquecedora donde las sinergias y alianzas fueron claves para alcanzar las metas.

9 Efectos del Proyecto

¿Promoverán los resultados del proyecto cambios ambientales, sociales o económicos? ¿cómo se midió esto?

La definición de los principios socioeconómicos y de gobernanza para el diseño y manejo de las ZRP permitirá considerar aspectos sociales, económicos, culturales, jurídicos y de gobernanza en las nuevas declaratorias, con el fin de promover que el manejo de las ZRP sea participativo y colaborativo, de manera que responda a las necesidades y los intereses de los diferentes actores involucrados. Asimismo, permitirá armonizar los criterios de manejo y gobernanza de las ZRP existentes. Actualmente los principios socioeconómicos y de gobernanza han sido entregados oficialmente a las autoridades de ICF y se espera que en el I semestre del 2020 los mismos sean evaluados para ser incorporados en los manuales técnicos y documentos legales del ICF y DIGEPESCA para la declaratoria de ZRP (anexo 3.1.1 s). Estos principios servirán como guía para que los pescadores, las comunidades, las municipalidades, las ONGs, y demás actores claves al momento de declarar una ZRP puedan definir previamente los objetivos y acciones de manejo que respondan a los desafíos de conservación y bienestar social y económico de las ZRPs en su región o comunidad.

La declaratoria de las ZRP con sus diferentes cuerpos de gestión específica ha permitido el involucramiento de los pescadores en la toma de decisiones vinculada al uso y manejo de sus recursos pesqueros. La conformación de las comisiones y comités han generado espacios para coordinar las acciones de manejo y generar alianzas entre los actores locales, lo que ha permitido empoderar a los pescadores y asegurar la sostenibilidad de las ZRPs. Las otras iniciativas de ZRPs que se han diseñado en Puerto Cortes, Omoa y Trujillo vendrán a apoyar la mejora en la economía local de los pescadores una vez inicien a ser protegidas legalmente bajo un control de vigilancia convirtiéndose en sitios de repoblación pesquera.

La creación de la red de alcaldes y la integración del eje pesquero en las mancomunidades en un plan de trabajo conjunto generó un mayor compromiso de las municipalidades (autoridades locales) con los temas de conservación y manejo de los recursos pesqueros. Asimismo, esta plataforma facilitó espacios para el intercambio de experiencias de los alcaldes que ya habían declarado ZRP en sus municipios con los que tenían interés en declarar ZRP por primera vez. El nivel de compromiso de los alcaldes se pudo concretizar a través de la integración del eje pesquero dentro de sus planes de desarrollo municipal en la mayoría de las áreas de influencia a través del apoyo económico o técnico que brindaron a varias de las actividades del proyecto (reuniones, talleres, giras de campo para recolección de datos biológicos y socioeconómicos, etc.)

10 Comunicación de Resultados

¿Qué mecanismo se utilizó o se utilizará para difundir los resultados y dirigido a qué audiencia?

Los resultados del proyecto han sido y seguirán siendo comunicados de diferentes formas y a diferentes audiencias y a través de varios medios virtuales del CEM (Instagram y Facebook) y en reuniones o talleres a través de presentaciones. Una de las formas en las que se comunicó resultados fueron los talleres de socialización de los hallazgos de las líneas socioeconómicas y de los mapas con las áreas propuestas para ZRP. Esta actividad se seguirá realizando por el CEM ya que es muy informativa y positiva para los pescadores. Estos talleres se realizaron a nivel de los comités interinstitucionales y a nivel comunitario.

Otra de las formas de comunicar los resultados fueron los boletines institucionales y la revista institucional del CEM, los cuales se elaboran de manera digital y recopilan las actividades y logros institucionales. A través de estos materiales se pretende informar a donantes y socios claves (locales, nacionales e internacionales). Entre ellos: instituciones gubernamentales, municipalidades, co-manejadores de áreas protegidas, fundaciones, agencias de desarrollo, universidades, etc.

Otros recursos utilizados para comunicar los resultados del proyecto fueron nuestras redes sociales, Instagram, Twitter y la página web, en las que se postean tanto actividades como logros institucionales.

11 Continuidad del Proyecto

¿continuará operando el proceso establecido por este proyecto? ¿quién le dará seguimiento?

Se espera que las comisiones de manejo, los comités interinstitucionales, las unidades técnicas de las mancomunidades de la costa norte y la red de alcaldes contribuyan a la sostenibilidad de las ZRPs. Fue por esta razón que la mayor parte de los recursos y las actividades del proyecto se enfocaron en el fortalecimiento de capacidad de estas estructuras y plataformas de gobernanza. Seguir fortaleciendo los cuerpos de gestión de gobernanza de las ZRP (comité interinstitucionales y comisiones) y de los recursos marinos es una actividad constante que el CEM tiene empoderada en sus planes operativos. Además, cabe mencionar que el CEM a través de otros proyectos muchas de estas actividades de fortalecimiento y seguimiento han sido incluidas en otras fuentes de financiamiento 2020 (de las cuales están en gestión: Lenfest, OakHill foundation, Programa Pequeñas Donaciones de UICN y RARE), ya que se están ejecutando en las mismas áreas geográficas de influencia del proyecto, por lo que se espera se seguirá brindando apoyo y acompañamiento técnico a todas estas estructuras de gobernanza conformadas.

12 Debida Diligencia

No aplica en este informe. Esta información ya fue presentada.

13 Anexos:

Anexo 1.1.2 Informe de encuestas de hogares Omoa, Puerto Cortes y Guanaja.2019

Anexo 3.1.1 a Ayuda de memoria comité de Omoa.4 diciembre 2019.

Anexo 3.1.1 b Borrador acuerdo ministerial declaratoria ZRP Omoa y Puerto Cortes.2019

Anexo 3.1.1 c Ayuda de memoria comité de Puerto Cortes. 14 febrero 2020.

Anexo 3.1.1 d Plan de trabajo integral comité Omoa – Pto Cortes. I semestre 2020.

Anexo 3.1.1 e Ppt monitoreo CEM – recurso pesquero Laguna de Alvarado.

Anexo 3.1.1 f Ayuda de memoria. Comité de Trujillo 6-12.2019.

Anexo 3.1.1 g Ayuda de memoria – comité de Trujillo. 24 enero 2020.

Anexo 3.1.1 h ayuda de memoria XVIII reunión comité de Tela. 29-1-2020.

Anexo 3.1.1 i Plan de trabajo CEM – Bahía de Tela. I semestre 2020.

Anexo 3.1.1 j Plan de trabajo intermancomunidades pesqueras Honduras. 2020

- Anexo 3.1.1 k Taller opciones adaptación climática Bahía de Tela. 30 enero 202
- Anexo 3.1.1 l Ayuda de memoria de la reunión JD MAMUGAH. 3 marzo 2020
- Anexo 3.1.1 m Mapa de sensibilidad ambiental marino costero de Puerto Cortes. 2020
- Anexo 3.1.1. n Reconocimiento del CEM elaboración mapa ambiental Puerto Cortes
- Anexo 3.1.1 ñ Lanzamiento del mapa de sensibilidad ambiental marino de Puerto Cortes. (1)
- Anexo 3.1.1 o Lanzamiento del mapa de sensibilidad ambiental marino de Puerto Cortes. (2)
- Anexo 3.1.1 p Ayuda de memoria socialización 12 millas al comité de gobernanza Limón. 14.2. 2020
- Anexo 3.1.1 q Ayuda de memoria gira de diagnóstico Calabash Bight .11 de marzo 2020
- Anexo 3.1.1 r Ayuda de memoria gira de evaluación ZRP de Guanaja. 12 marzo 2020
- Anexo 3.1.1 s Principios Socioeconómicos y de Gobernanza ZRP final. Honduras. 2019
- Anexo 3.1.3 a Ayuda de memoria de cabildo abierto de Santa Fe. 01 Nov 2019.
- Anexo 3.1.3 b Ayuda de memoria de socialización del eje pesquero en Puerto Barrios.GT 2020
- Anexo 3.1.3 c Línea base biológica de las ZRPS de Trujillo y Santa Fe, Colon. 2019
- Anexo 3.1.3 d Ordenanza municipal de ZRP Cayo Blanco. Santa Fe. HN 2019
- Anexo 3.1.3 e Plan de trabajo del comité Omoa + Pto Cortes. I semestre 2020
- Anexo 3.1.3 f Plan de trabajo de Comité Tela- CEM. I semestre 2020
- Anexo 3.1.3 g Plan de trabajo Comité actividades Trujillo y Santa Fe. 2020
- Anexo 3.1.3 h Plan de trabajo de Comisión Snapper Utila. 2019-2020.
- Anexo 3.1.3 i Plan de trabajo de la comisión Guanajeña. 2019-2020.
- Anexo 3.1.3 j Borrador plan de trabajo inter mancomunidades. 2020.
- Anexo 4.1.3 a Expomarina Final. Conceptual
- Anexo 4.1.3 b Expomarina CEM. 16-17 nov 2019-50%
- Anexo 4.1.3 c Ayuda de memoria del ExpoBazar Marina 15-16 nov 2019.
- Anexo 4.1.3 d Invitación al evento Vista Al Mar. 14 diciembre 2019.
- Anexo 4.1.3 e Ayuda de memoria del Vista Al Mar. 14 diciembre 2019.
- Anexo 4.1.3 f Comunicaciones redes CEM .1-11-2019 al 29-2.2020.
- Anexo 4.1.3 g Boletín de La Ola CEM 2019.
- Anexo 5.2.4 a Agenda efectividad de manejo 2018-2019. PNMIB
- Anexo 5.2.4 b Plan operativo PNMIB-2019. Brief
- Anexo 5.2.4 c Convenio comanejo PNMIB rev. comentarios. Diciembre 2019
- Anexo 5.2.4 d Ayuda de memoria Reunión operativa Staff CEM. 16 y 17 diciembre 2019.
- Anexo 5.2.4 e Ayuda memoria Reunión convocatoria PPD -USAID- UICN. 30 enero 2020.